# ACTUALIZANDO LAS FUERZAS NAVALES DE PROYECCIÓN. El modelo de la Brigada Anfibia

*Jorge Ureta Muñoz* *

***"La organización correcta no nos garantizará el éxito; pero la organización incorrecta sí nos garantizará el fracaso".***
***Gen. Dwight D. Eisenhower.***

## - *Introducción.*

Desde sus orígenes el ser humano ha estado directamente relacionado con el conflicto. En una etapa primitiva, éste luchó por su supervivencia individual y la de su familia. Pero siendo el hombre por naturaleza un ser social, comprendió tempranamente que si se unía con otros pares y adoptaba una organización apropiada, su supervivencia se facilitaba en forma importante y le permitía lograr con mayor facilidad sus objetivos.

Esta conducta social no sólo se encuentra presente en el hombre sino también en gran parte del reino animal, donde existen muchos ejemplos de complejas organizaciones orientadas a permitir la supervivencia de la especie y a facilitar la vida animal.

Las organizaciones militares en particular han evolucionado desde un concepto básico primitivo, hacia organizaciones eficientes, con múltiples capacidades inherentes al combate moderno. Los ejércitos han avanzado a través del tiempo, de acuerdo con la tecnología disponible y también consecuente al poder económico de cada país en particular. Las Fuerzas Armadas de Chile no están ajenas a este proceso evolutivo.

La Armada por su parte, es una institución militar que opera en cuatro dimensiones: En el aire, en la superficie del mar, bajo el mar y sobre la tierra. Consecuente con las necesidades que se desprenden de su concepción estratégica y sus demandas operacionales, ha creado a través de su historia diversos instrumentos organizacionales subordinados que le permiten cumplir adecuadamente con su misión. Dichas organizaciones requieren periódicamente ser revisadas y adaptadas a los nuevos escenarios.

La capacidad de proyectar el poder militar de la Nación sobre un territorio hostil o en aquellos lugares donde los intereses del Estado lo requieran, ya sea por existir una amenaza o una oportunidad, sigue siendo para Chile una necesidad tan válida hoy, como lo fue durante sus orígenes como Nación independiente. Ello valida la necesidad irremplazable de la Armada de contar en su poder militar con una organización moderna capaz de satisfacer dicha exigencia.

Sin embargo, las fuerzas anfibias de la Armada han evolucionado lentamente, particularmente en lo que se refiere a sus fuerzas de combate terrestre. Hoy, cuando las fuerzas de proyección anfibias de la Institución se encuentran

* Capitán de Navío IM. Oficial de Estado Mayor.

comprometidas en operaciones lejos de nuestras fronteras y nuestra Marina busca alcanzar la necesaria capacidad de interoperar con otros países, es imperativo efectuar una revisión de la estructura organizacional heredada de un escenario ya superado. Considerando las necesidades institucionales de fuerzas de proyección y las capacidades que de ellas se derivan, vale la pena mirar hacia los modelos de fuerza más exitosos utilizados internacionalmente: el caso de la Brigada Anfibia.

- ***Las organizaciones militares terrestres.***

El diccionario de la Real Academia Española, define como organización[1], a la "asociación de personas regulada por un conjunto de normas en función de determinados fines". En el caso de las organizaciones militares estos fines son lograr la victoria en combate. Por ello, a través de los tiempos las fuerzas militares han adoptado la estructura más apropiada que les garantice el triunfo sobre su adversario.

Para el caso de las fuerzas terrestres esta estructura siempre ha demandado contar con cuatro elementos que constituyen sus capacidades básicas: Un órgano de mando, los elementos de maniobra, los apoyos de combate y los apoyos logísticos (también denominados apoyos de servicios de combate). Estos cuatro componentes son posibles de identificar ya en las primeras organizaciones militares que el hombre estableció para combatir a sus adversarios fuera de su propio territorio.

Es destacable mencionar la organización de las Legiones, que constituían la base del ejército romano. Originalmente el término "legión" se aplicaba a todo el ejército, hasta que en el siglo IV a.C., adquirió un significado más familiar para describir lo que hoy se aproxima a una organización de infantería. Su éxito radicaba en la flexibilidad de su organización.

- ***Mando y Control:***

El mando del Ejército recaía en un solo general.

- ***Maniobra:***

➢ Las Legiones constituían las organizaciones de maniobra. Al mando de cada legión había un comandante. Ésta a su vez estaba conformada por 5.000 hombres y dividida en diez "cohortes". Una Cohorte comprendía 480 hombres y se dividía en seis Centurias de 80 hombres. El mando de cada Centuria estaba en manos del Centurión, quien era designado en dicho mando por sus méritos personales.

➢ La caballería tenía las siguientes tropas: Conttarii, orientadas para hacer frente a la caballería. Éstos llevaban una lanza pesada llamada contus. La Cataphractii, constituía la caballería pesada. Completamente protegida de los pies a la cabeza, esta arma fue desarrollada para hacer frente a las flechas. Finalmente, los Sagittarii eran arqueros a caballo, los que destacaban por su alta movilidad y escasa protección. Se complementaban con la caballería ligera, que hacían uso de lanzas, jabalinas y espadas.

- ***Apoyo de combate:***

La artillería estaba conformada por la Ballista, que lanzaba piedras de 800 grs. hasta 180 metros, el Onager que lanzaba piedras con una honda y el Scorpio que arrojaba flechas de 70 cm. hasta 350 m. Igualmente contaban con máquinas de asedio, las que se empleaban para abrir brechas en las defensas enemigas.

1.- Diccionario de la Real Academia de la Lengua Española.

- ***Apoyo logístico:***

La base del apoyo logístico se centraba en el campamento. Éstos eran verdaderas ciudades, protegidos por una sólida muralla de madera o piedra, con terraplenes de tierra y un foso perimetral, flanqueada por torres y atravesada por cuatro puertas. En el centro se encontraba el cuartel general, las oficinas, los depósitos, las armas y el templo. Los oficiales vivían en casas y los soldados en habitaciones colectivas. Disponían de salas de ejercicios, almacenes, un hospital y termas. Cada unidad tenía sus campos, en los que sembraba trigo, criaban caballos, mulas o bueyes para el transporte o animales para la provisión de carne. En los campamentos había un taller donde se hacían tejas, ladrillos y se fabricaban y reparaban armas.

- ***Conceptos generales sobre la Brigada.***

Como se mencionara, las organizaciones orientadas al combate en tierra tienen estructuras marcadas bajo los cuatro conceptos fundamentales: el mando y control, la maniobra, el apoyo de fuego y el apoyo logístico. Igualmente en la organización tienen una incidencia mayor, determinados aspectos de carácter táctico, como son las capacidades de diseñar y ejecutar un esfuerzo principal y un esfuerzo secundario, manteniendo siempre una reserva que le permita decidir el combate. Ello demanda una arquitectura organizacional basada en tres y hasta cuatro elementos de combate en cada nivel de la organización. Esta característica particular se encuentra habitualmente en gran parte del espectro de las unidades de combate terrestre y es el concepto rector que prima en la estructura de la Brigada.

*Rey Gustavo Adolfo de Suecia.*

El diccionario de la Real Academia Española define como Brigada, *"una gran unidad homogénea, integrada por dos o más regimientos de un arma determinada"*.[2]

La Brigada actual, es conducida habitualmente por un Oficial General y está integrada por tres o más Batallones. Posee capacidades tales como autosuficiencia logística y además es capaz de operar en forma independiente. La estructura de Brigada fue la respuesta como una organización de combate, para integrar los Batallones dependientes de los Regimientos, este último, concepto organizacional administrativo y de tiempo de paz.

Su organización es altamente flexible y le permite integrar otros Batallones como elementos de maniobra, apoyos de fuego, apoyo aéreo y otras organizaciones de apoyo de combate y de apoyo de servicios de combate. La característica primaria y prioritaria de una Brigada moderna, es ser capaz de ser desplegada en un corto lapso de tiempo. En combate debe ser capaz de destruir o neutralizar las fuerzas enemigas, mediante una combinación de fuego y maniobra. Tiene además la capacidad de ejecutar operaciones OOTW.[3]

Las Brigadas, incluyen normalmente unidades de apoyo tales como Ingenieros de Combate, Defensa Aérea, Comunicaciones, Aviación, Artillería, Policía Militar y Transporte.

Existen las Brigadas independientes, cuya organización se emplea para

2.- La Brigada fue creada como unidad táctica por el Rey Gustavo Adolfo de Suecia. Fue introducida durante la Guerra de los Treinta Años (entre 1618 y 1648), para reemplazar la estructura normal de regimientos. La llamada "Brigada" era una unidad compuesta por distintas armas, tales como infantería, caballería y artillería, organizada para una tarea específica. El tamaño de la Brigada podía variar desde una Compañía reforzada hasta dos Regimientos.

3.- Operations Other Than War.

apoyar organizaciones de combate mayores tales como Divisiones o Cuerpos de Ejército. Éstas agrupan medios de similar naturaleza y conforman Brigadas de Ingenieros, Artillería, Aviación, etc.

- ***Los modelos actuales más relevantes.***
- ***El Ejército de EE.UU.***

El Ejército de Estados Unidos, considerando la alta frecuencia de operaciones de contingencia ocurridas durante 1990 y post guerra fría, se vio enfrentado a serias dificultades para reaccionar rápidamente ante situaciones de crisis. Sus enormes organizaciones difícilmente podían responder a requerimientos de despliegues preventivos y las fuerzas en presencia en otros teatros estaban siendo retiradas o reducidas. *(Por otra parte, las unidades tácticas menores - Batallones o Compañías - si bien con capacidad de respuesta rápida, carecían de la necesaria potencia de combate y autonomía como para ser efectivas ante la amenaza y poder ser autosuficiente logísticamente).*

Ante esta situación, se desarrolló el concepto de "STRIKE FORCE" o fuerza de choque, con énfasis en el desarrollo de una fuerza ágil y de alto poder ofensivo, capaz de ser empleada en todo el espectro del conflicto. La organización fue desarrollada a partir de unidades convencionales de infantería ligera y fuerzas especiales, apoyadas por fuerzas mecanizadas ligeras. Las capacidades inherentes fueron descritas como "con capacidad de ejecutar operaciones de combate ofensivas, defensivas y operaciones de ayuda humanitaria".

En 1999, el Ejército Norteamericano dio a conocer la conformación de sus dos primeras Brigadas. La 1ª Brigada en condiciones de ser desplegada con todas sus capacidades, fue aposentada en Fort Lewis, el año 2003. Igualmente comenzó el reemplazo de medios mecanizados pesados, por vehículos livianos, más rápidos y con menor consumo de combustible. El tiempo determinado para el despliegue por vía aérea fue de 96 horas.

- ***El Cuerpo de IM. de los EE.UU.***

El concepto de Brigada en la Infantería de Marina de los EE.UU. se remonta al año 1950, sirviendo bajo esa modalidad en Corea, República Dominicana, Vietnam e Irak. La contundencia, flexibilidad, capacidad de mando y control y eficiencia de combate de la Brigada ha sido puesta a prueba largamente, con excelentes resultados. Se destaca la flexibilidad en el uso de la potencia de combate y la capacidad de respuesta rápida ante una crisis en el espectro completo del conflicto. Está equipada y entrenada para operar en forma independiente, e integrada por organizaciones, con una fuerza efectiva que puede variar entre 4.000 y 8.000 hombres. Su organización permite contar con una capacidad de combate flexible y de despliegue rápido, con un tiempo de reacción mínimo de 6 horas. Igualmente puede ser empleada como fuerza avanzada para el despliegue de combate de organizaciones mayores.

La Brigada es capaz de ser desplegada por una vasta gama de medios de transporte, como buques anfibios, unidades preposicionadas y medios aéreos estratégicos. El tiempo que demora su

*La Brigada en la Infantería de Marina es capaz de ser desplegada por diversos medios de transporte.*

despliegue varía entre 5 y 14 días. Tiene capacidad de apoyo aéreo, que le permite desarrollar operaciones aéreas ofensivas, defensa aérea, apoyo aéreo estrecho, reconocimiento aéreo y guerra electrónica. La organización considera:

- ➢ Órgano de mando y control.
- ➢ 3 Batallones de infantería.
- ➢ 1 Batallón de artillería.
- ➢ 1 Compañía de carros anfibios AAV .
- ➢ 1 Batallón de reconocimiento liviano LAV .
- ➢ 1 Batallón de ingenieros de combate.
- ➢ 1 Batallón de reconocimiento.
- ➢ 1 Batallón de tanques.
- ➢ 1 Grupo aéreo de combate.
- ➢ 1 Batallón logístico.

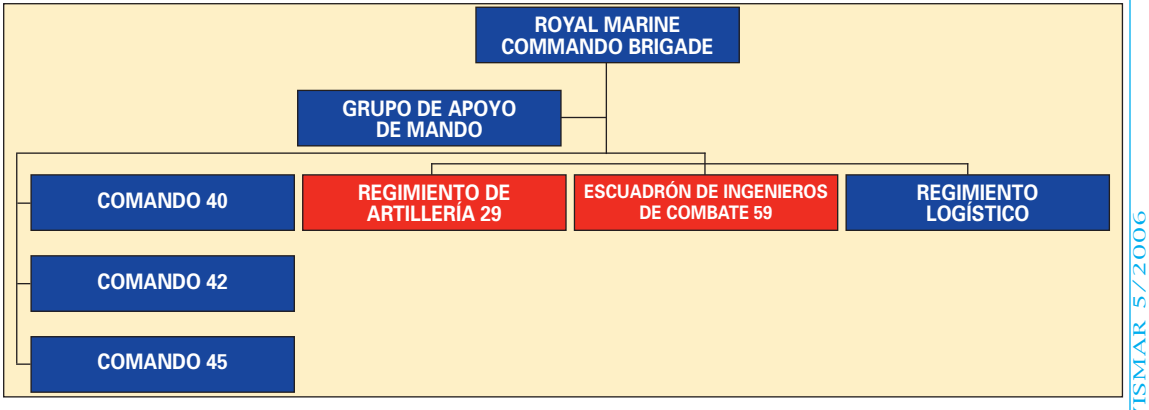
El Cuerpo de Infantería de Marina de los EE.UU. activó en noviembre de 1999, la 2ª Brigada de Infantería de Marina. Esta Brigada está capacitada para ejecutar operaciones de combate en tierra, con capacidad de apoyo de combate y de servicios de combate sostenidos por hasta 60 días sin reabastecimiento.

Durante la operación Libertad Iraquí, la Infantería de Marina, desplegó unidades organizadas como Regimental Combat Teams (RCT), que son organizaciones de tarea equivalentes a una brigada, cuyo elemento de combate terrestre (Ground Combat Element) son tres batallones, el cual se complementa con un batallón de tanques, un batallón de artillería, una o dos compañías de Light Armored Vehicles y otras unidades de Apoyo de Combate y Servicio de Combate.

- ***La Infantería de Marina Británica.***

La Brigada de Infantería de Marina está organizada en base a un órgano de Mando y Control, tres Commando[4] y organizaciones de apoyo de combate y de apoyo logístico. Las organizaciones mencionadas proveen las capacidades específicas, particulares y necesarias para otorgar a la fuerza anfibia, la capacidad de respuesta rápida en ejecución de operaciones anfibias y participación en el amplio espectro de operaciones de combate y otras operaciones que demanda la evolución actual del conflicto. En la transición al combate, se considera la integración de Reservas de Infantería de Marina, como también de Artilleros, Ingenieros de Combate y personal de Logística provenientes del Ejército Territorial Británico.

La Brigada de Infantería de Marina se considera una fuerza lista para el combate, capaz de desplegar sus primeras unidades y apoyo logístico dentro de cinco días.




4.- Cada uno equivalente a un Batallón de Infantería.

El siguiente cuadro muestra la organización general de la Brigada de Infantería de Marina Británica:

➢ *Mando y Control.*

Es la organización que provee la capacidad de mando y control (C4I) necesaria para la conducción de la Brigada. Tiene la capacidad de efectuar la búsqueda de información, producción de inteligencia, adquisición de blancos y reconocimiento. Fundamentalmente asegura la capacidad de información necesaria para permitir y facilitar el proceso de toma de decisiones. Ha sido designado como un "Regimiento de Información" y tiene una dotación aproximada de 450 hombres. Tiene las siguientes organizaciones menores:

✓ Sección de Reconocimiento.
✓ Compañía de Comunicaciones.
✓ Sección de Guerra Electrónica.
✓ Sección de Defensa Aérea.
✓ Compañía Logística.
✓ Sección de Policía Militar.

➢ *Maniobra.*

Particularmente interesante resulta conocer el proceso evolutivo de los batallones de la Infantería de Marina Británica. Como una forma de estar mejor preparados para enfrentar el amplio espectro de empleos previstos para esta fuerza, se diseñó una novedosa organización, a la luz del proyecto denominado "Commando 21", el cual lleva asociado un completo desarrollo de fuerzas que incluye buques anfibios. El objeto no resulta nuevo y se orienta fundamentalmente a incrementar la capacidad de fuego y movilidad de los batallones. Este proyecto les permitirá enfrentar el año 2010 con nuevas capacidades, las que se estima estarán vigentes hasta más allá del 2020.

La Brigada Británica tiene 3 Commando, con la siguiente organización cada uno:

✓ Compañía Plana Mayor, con la responsabilidad de planificar y conducir las operaciones de combate.
✓ Dos Compañías de Combate Cercano: Compuestas por tres secciones de fusileros con una organización tradicional, las que han sido incrementadas con cinco hombres equipados con ametralladoras medianas cal. 7,62 y un mortero de 51 mm. La dotación de cada Compañía C.C. es de cinco Oficiales y 98 Personal.
✓ Dos Compañías de Apoyo: Cada una cuenta con una Sección de Fusileros tradicional y 6 Equipos antitanque con lanzadores Milán y 6 ametralladoras pesadas cal. 12,7 mm. Una de las Compañías es motorizada y la otra mecanizada. La dotación de cada Compañía es de 83 hombres.
✓ Compañía de Apoyo Logístico.

➢ *Apoyo de combate.*

✓ Regimiento de Artillería 29 (del Ejército): Provee y coordina los fuegos de apoyo para la Brigada. Cuenta con 3 Baterías de Artillería con obuses de 105 mm. de 6 piezas c/u. Tiene además la capacidad de coordinar y controlar los fuegos de apoyo de otras agencias, ya sea de artillería o de aviación de combate. Tiene además una Batería de Observación Adelantada, la que contribuye en la dirección del fuego.

*Los helicópteros proveen el apoyo aéreo de transporte a la brigada.*

✓ Escuadrón de Ingenieros de Combate 59 (del Ejército): Provee apoyo de ingenieros a la Brigada, efectuando demoliciones, construcción de puentes, sembrado y destrucción de campos minados.
✓ Escuadrón de Asalto: Opera las embarcaciones de desembarco, hovercraft y provee movilidad adicional a la fuerza.
✓ Escuadrón de Helicópteros: Provee el apoyo aéreo de transporte a la Brigada. Tiene dos Escuadrones de helicópteros de transporte y un Escuadrón de helicópteros livianos.

• ***Apoyo logístico.***

El Regimiento Logístico es el que provee el apoyo de servicios. Tiene la capacidad de desplegar organizaciones de tarea logísticas capaces de apoyar desde Compañías de Infantería reforzadas hasta la Brigada en forma integral. Una vez asegurada la playa, se desembarcan los primeros elementos de apoyo logístico para satisfacer las demandas iniciales. El Regimiento tiene aproximadamente 700 hombres organizados en cinco Escuadrones.

✓ Escuadrón Plana Mayor: Tiene una dotación de aproximadamente 200 hombres y coordina la ejecución del apoyo logístico desde los buques de transporte a la playa y desde la playa a las unidades más adelantadas.
✓ Escuadrón de Apoyo de Playa.
✓ Escuadrón de Mantenimiento: Integrado por personal de mantenimiento de Infantería de Marina y Ejército, ejecuta las acciones de mantenimiento del material y equipo empleado por la Brigada.
✓ Escuadrón de Abastecimiento: Integrado por personal de mantenimiento de Infantería de Marina y Ejército. Mantiene abastecimientos para 60 días de operación. Provee el apoyo de abastecimientos de combustibles y lubricantes, repuestos, munición y explosivos y opera los vehículos especiales que su función demanda.
✓ Escuadrón de Sanidad: Provee apoyo de sanidad para las Unidades dependientes de la Brigada. Es operado por personal de sanidad de la Armada Real, tiene una Compañía Plana Mayor y dos Grupos de Apoyo Sanitario Avanzados.

• ***Elementos de Fuerzas Especiales.***

Son asignados a requerimiento, para operar como fuerzas avanzadas, en tareas de acción directa o búsqueda de información.

• ***La Infantería de Marina de España.***

El organigrama muestra la organización general de la Brigada Española:

*El Tercio de la Armada está conformada fundamentalmente por la BRIMAR, constituida por los elementos de combate, en permanente disposición para la acción. La Brigada se orienta a ejecutar operaciones de combate y posee un sistema de mando y control para constituirse en el núcleo de una fuerza anfibia multinacional.*

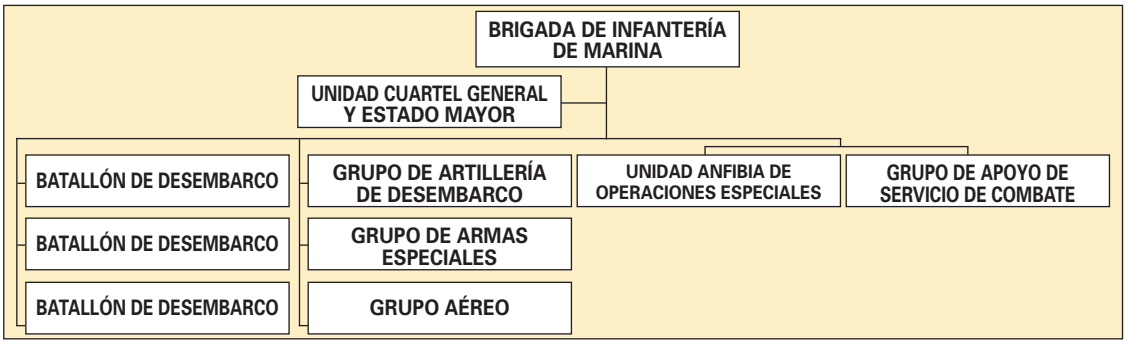
➢ *Mando y Control.*

Está compuesto por las siguientes Unidades:
✓ Unidad de Cuartel General.
✓ Estado Mayor.
✓ Compañía de Comunicaciones.
✓ Compañía de Inteligencia.

➢ *Maniobra.*

Está compuesta por tres Batallones de Desembarco. Los Batallones de Desembarco 1 y 2 están formados por Compañías de Infantería y una Compañía de Armas de apoyo. El tercero, está conformado por Compañías de Infantería Mecanizada con carros VCI[5]. La organización es la siguiente:

5.- Vehículos de Combate de Infantería.




*El organigrama muestra la organización general de la Brigada Española.*

✓ Batallones de Desembarco 1 y 2.

Estos dos Batallones mantienen una organización tradicional, según el siguiente detalle:

- ❖ Compañía de Plana Mayor y Servicios, con una Sección de Mando, una Sección de Comunicaciones y Sección de Servicios, esta última con pelotones de Abastecimiento, Transporte y Mantenimiento. Además una Sección de Reconocimiento y 6 equipos de Francotiradores Exploradores.
- ❖ 2 Compañías de Fusileros.
- ❖ 1 Compañía de Armas de Apoyo, con una Sección de Morteros de 81 mm, una Sección de Misiles Antitanque y una Sección de Ametralladoras Pesadas, montadas sobre vehículos.

✓ Batallón Mecanizado de Desembarco 3.

Este Batallón se encuentra en fase de creación y estará compuesto por una Compañía Plana Mayor y Servicios, dos Compañías Mecanizadas de Fusileros con VCI[6], una Compañía de Carros de Combate, compuesta por una Sección de tanques de batalla y una Sección de Reconocimiento, con carros ligeros Alvis Scorpion.

➢ *Apoyo de combate.*

✓ Grupo de Artillería de Desembarco, con 2 Baterías de Artillería remolcada, cada una con 6 obuses de 105 mm, 1 Batería de Artillería autopropulsada, con 6 piezas de 155 mm y 6 vehículos de aprovisionamiento rápido.

✓ Grupo de Armas Especiales con una Compañía Contracarro, con 24 lanzadores de misiles antitanque montados sobre vehículos, una Compañía de Tractores Anfibios, una Compañía de Ingenieros y una Unidad de Embarcaciones Rápidas, con doce embarcaciones semirrígidas, dotadas de motores fuera de borda.

✓ Grupo Aéreo, con capacidad de efectuar el control del apoyo aéreo táctico y del apoyo aéreo naval. Tiene además una Batería de Misiles Antiaéreos Ligeros, con 12 lanzadores de misiles Mistral, montados sobre vehículos.

➢ *Apoyo logístico.*

El Grupo Logístico de Combate se encarga de proveer el apoyo logístico a la Brigada, está conformado por Compañías Plana Mayor y Servicios, Abastecimiento, Mantenimiento, Apoyo de Playas, Transporte y Sanidad.

➢ *Elementos de Fuerzas Especiales.*

La Brigada recibe apoyo de Fuerzas Especiales, a través de la Unidad de Operaciones Especiales. Cumple las funciones tradicionales de las organizaciones de FF.EE. orientadas a la ejecución de operaciones de acción directa e indirecta.

6.- Vehículos de Combate de Infantería.

***- La Brigada Anfibia como modelo de fuerza proyectable.***

***• Síntesis de aspectos generales.***

➢ Organizaciones de combate tan antiguas como las Legiones Romanas, observaban en su estructura los aspectos de mando y control, maniobra, apoyo de combate y apoyo logístico que hoy constituyen la base organizacional de cualquier fuerza terrestre desplegable.

➢ Mucho se ha escrito sobre el concepto de empleo de la Brigada. Ello tiene la ventaja de poseer un cúmulo importante de información y orientaciones tácticas, lo que permite desarrollar formas de combate claras y adecuadas a la organización establecida.

➢ El reducido tiempo de despliegue inherente, con muchos aspectos de orden operativo y logísticos implícitos, permite satisfacer la demanda de tropas de despliegue rápido en forma oportuna y en condiciones de participar en el amplio espectro del conflicto.

➢ Es fundamental observar que la Brigada presenta conceptos de guerra terrestre vitales, como la capacidad de maniobrar en el ataque a un objetivo, manteniendo una reserva y empleando en la solución del problema militar el concepto de "armas combinadas".

➢ Otra característica que se puede destacar, es una organización altamente flexible, capaz de estructurar organizaciones de tarea para intervenir con organizaciones de distinto tamaño y capacidades.

***• Mando y Control.***

➢ Las organizaciones de mando y control, con importantes capacidades de orientar el esfuerzo de búsqueda de información y producción de inteligencia constituyen otro factor común de los modelos analizados. Es evidente que el proceso de búsqueda de información para apoyar los procesos de toma de decisiones se han visto afectados por la aplicación de métodos de protección de sistemas de comunicaciones, búsqueda del factor sorpresa y secreto de las operaciones. Estos aspectos dificultan la toma de decisiones por parte de los mandos y los obliga a un esfuerzo mayor en la creación de organizaciones como denominan los británicos, de un "Regimiento de Informaciones".

➢ Llama la atención en la organización norteamericana, 2 Batallones de reconocimiento con importantes capacidades orientadas a la búsqueda de información. Ello destaca la importancia otorgada al proceso de búsqueda de información, que permitirá una planificación y conducción eficaz en una guerra de alta velocidad.

➢ La necesidad de análisis de grandes flujos de información obligan a tener importantes capacidades informáticas, para ser empleadas en terreno en condiciones habitualmente adversas. Ello implica dotar a los Puestos de Mando con el hardware y software necesario para acelerar los procesos de análisis correspondientes.

➢ Las Brigadas tienen insertos en sus respectivas organizaciones de mando y control, unidades de apoyo logístico de entidad y capacidades no evidentes. Lo destacable es la descentralización de la función de apoyo logístico en base a unidades probablemente menores y con funciones determinadas según la naturaleza y tamaño de la organización a apoyar.

➢ Otro factor común es la necesidad de supervivencia de la organización de mando y control, necesidad perentoria que se satisface con la presencia de Unidades de Policía Militar y de una Sección de Defensa Aérea puntual en el caso de los Británicos.

➢ Igualmente interesante resulta destacar la capacidad de guerra electrónica de Británicos y Españoles, de tal forma de apoyar el proceso de bús-

queda de información y negar el uso del espectro electromagnético.

➢ Es altamente probable que todas las organizaciones mencionadas, tengan la capacidad de destacar organizaciones de mando y control adecuadas en tamaño, para conducir Unidades de Tarea menores.

- ***Maniobra.***

➢ La organización Británica es claramente innovadora y satisface ampliamente una necesidad táctica, privilegiando la capacidad de maniobra al considerar en dicho rol a dos elementos (2 Compañías en cada Batallón), y manteniendo un elemento de apoyo y la necesaria reserva, vital en el combate terrestre. Esta estructura organizacional rompe con el tradicional esquema basado en organizaciones triangulares, otorgándole una notable mayor capacidad ofensiva al Batallón.

➢ Las organizaciones Norteamericana y Española, son más tradicionales en su organización, con un esquema de 3 a 4 Batallones de Infantería. Sin embargo resulta destacable el esfuerzo por incrementar la potencia de fuego, mediante ametralladoras montadas sobre vehículos, lanzagranadas de 40 mm, misiles antiblindaje y morteros. Siempre es bueno recordar que "la guerra se gana con balas".

➢ Todos los Batallones tienen al menos una Compañía de Fusileros mecanizada o motorizada con medios protegidos. Ello tiene dos implicancias: La primera es la capacidad de protección de la fuerza o parte de ella en la aproximación al objetivo y la segunda es la movilidad, con el consiguiente incremento de la velocidad posible de imprimir a un ataque.

➢ Las fuerzas Norteamericanas y Británicas tienen la capacidad de transporte mediante helicópteros, para al menos una Compañía de Fusileros simultáneamente. Ello, al igual que los aspectos mencionados en el punto anterior, incrementa en forma notable la velocidad del ataque, la movilidad de las fuerzas y permite buscar la sorpresa, mediante aproximaciones desde cualquier demarcación hacia el objetivo.

- ***Apoyo de combate.***

➢ Llama la atención la contundencia de la organización Norteamericana, la cual cuenta con un Batallón de Artillería, con aproximadamente 60 piezas de artillería, más un Grupo aéreo de combate, con no menos de 80 aeronaves de combate y transporte.

➢ La capacidad de apoyo de combate de las Brigadas que se mencionan, varía entre 18 y 60 obuses de calibre entre 105 y 155 mm. Ello otorga una potencia de fuego apreciable, con efectos importantes en un potencial objetivo.

➢ Todas las Brigadas tienen unidades de ingenieros de combate, las cuales permiten incrementar la movilidad de las fuerzas mediante la construcción de medios de paso y la destrucción de campos minados.

➢ Las fuerzas norteamericanas y españolas tienen tanques de batalla, los que si bien aportan a la potencia de fuego, pueden ver limitado su empleo en muchos teatros, dado su extraordinario peso.

➢ Otro factor común es la capacidad antiblindaje motorizada, la que permite atenuar el impacto de un ataque mecanizado, el cual ante tropas de infantería ligera, puede ser devastador.

- ***Apoyo Logístico.***

➢ La capacidad de despliegue rápido conlleva un esfuerzo logístico permanente, en la determinación de necesidades y establecimiento de un sistema en base a "paquetes de abastecimiento" para 15 días de operación. La simplicidad cobra una importancia fundamental para abastecer a una Brigada y la magnitud del

esfuerzo durante las operaciones será máxima. Sin logística no habrá operaciones.

➢ Es destacable en todas las organizaciones logísticas anfibias, la presencia de partidas de apoyo de playa, con las funciones de organizar la cabeza de playa para la recepción del apoyo logístico desde a bordo.

- ***Fuerzas Especiales.***

➢ Todas las organizaciones analizadas muestran la capacidad de ejecutar operaciones de Fuerzas Especiales. Ello permite orientar el esfuerzo de búsqueda de información mediante acciones indirectas y la destrucción de objetivos mediante acciones directas. Esta capacidad, sin duda constituye un incremento a la potencia de combate de la Brigada, e implica apoyos de otras organizaciones, fundamentalmente en la fase "Aproximación al Objetivo", en donde se podrán emplear medios de superficie, submarinos y aéreos.

- ***Conclusión.***

Los prolongados períodos de paz han incidido en que nuestra Institución haya adoptado ciertas organizaciones circunstanciales, con énfasis en funciones administrativas, más que al rol operativo. Sin embargo, por las características del conflicto moderno podemos asumir que no existirán ni el tiempo ni los recursos para transitar desde una organización para la paz a otra de crisis o guerra. Por ello es que las diferencias entre una organización de paz y una de guerra deben ser mínimas y el tránsito entre una y otra debe ser simple y breve. Actualmente es indispensable tener en forma permanente establecidas, las estructuras de fuerzas lo más similar posible a aquella que se adoptará en combate.

Hoy, nuestro país ha definido un claro modelo estratégico de estructura de fuerzas, donde diferencia claramente las fuerzas de protección de aquellas de proyección. Por su parte, y consecuentes con dicho modelo, la Armada se encuentra en un ambicioso proceso de modernización, que incluye la renovación de los medios de superficie y submarinos y donde una de sus principales capacidades de proyección es otorgada por sus fuerzas anfibias. Por otra parte, la integración conjunta con las otras instituciones de la defensa es una necesidad imperiosa, particularmente al considerar la eficiencia y especificidad como factores relevantes de la estructura de fuerzas. Evidentemente bajo este contexto, es el modelo de la Brigada Anfibia el cual presenta los mayores beneficios al momento de pensar en la integración de fuerzas conjuntas para operaciones de proyección.

Existiendo en la Armada una fuerza de Infantería de Marina que ha ido progresivamente desarrollando las capacidades tácticas de combate, con una doctrina basada en normas internacionales y cuya dimensión se ha mantenido consecuente con los recursos y las necesidades institucionales, el modelo de la Brigada se ve a todas luces como una excelente y eficiente respuesta para estructurar su organización. El escenario actual es propicio para adoptar un modelo propio de Brigada de Infantería de Marina.

* * *